



Zajednica opština Crne Gore

Broj: 03-1132/25

Podgorica, 10. 04. 2025. godine

Na osnovu člana 29 Statuta Zajednice opština Crne Gore („Sl.list CG“, broj 8/17), a na predlog Komisije za izbor najbolje prakse u oblasti učešća građana u procesu donošenja odluka, Komisije za izbor najbolje prakse u oblasti saradnje u sektoru vodnih usluga, , donosim:

O D L U K U

O

izboru najboljih praksi u lokalnoj samoupravi u Crnoj Gori za 2025. godinu

1. U oblasti „Učešće građana u procesu donošenja odluka na lokalnom nivou“ priznanje Najbolja praksa dodjeljuje se:
 - *Opštini Tivat za reorganizaciju mjesnih zajednica*
 - *Opštini Šavnik za mobilnu aplikaciju za pravovremeno informisanje građana o svim pitanjima od značaja, sa posebnim fokusom na bezbjednost u kriznim situacijama*
2. U oblasti „Saradnja donosioca odluka u sektoru vodnih usluga“ priznanje Najbolja praksa dodjeljuje se:
 - *Opštini Budva za saradnju između lokalne uprave i preduzeća „Otpadne vode“ na sprečavanju ekscenčnih situacija prilikom povećanog priliva vode od atmosferskih padavina na postrojenju za prečišćavanje komunalnih otpadnih voda*
 - *Opštini Pljeva za saradnju između lokalne uprave i preduzeća „Vodovod“ d.o.o. za set mjera na konsolidovanju poslovanja preduzeća, povećanju kvaliteta usluga i održavanju priuštivosti cijena*
3. Priznanja će biti dodijeljena na ceremoniji proslavljanja Dana Zajednice opština – 17. jula 2025. godine u Podgorici.
4. Odluka o izboru najboljih praksi će se dostaviti opštinama iz tč. 1 i 2 ove odluke.

O B R A Z L O Ž E N J E

Zajednica opština je 15. aprila 2025. godine raspisala Javni poziv za najbolje prakse u lokalnoj samoupravi 2025. godina, sa ciljem da se utvrde, javno nagrade i prenesu najbolje prakse u jedinicama lokalne samouprave u oblastima koje su od posebnog značaja za njihovo funkcionisanje.

Javnim pozivom, uzimajući u obzir značaj i aktuelnost tema, utvrđene su dvije tematske oblasti, i to: „Učešće građana u procesu donošenja odluka na lokalnom nivou“ i „Saradnja

donosioca odluka u sektoru vodnih usluga“, kao i definisani opšti kriterijumi za ocjenu, i to: **uspješnost, primjenljivost, održivost i transparentnost.**

Prijave na javni poziv za tematsku oblast: „Učešće građana u procesu donošenja odluka na lokalnom nivou“, podnijele su opština Tivat (broj 03-714-4/25 od 16.05.2025. godine) i opština Šavnik (broj 03-714-1/25 od 08.05.2025. godine) ,dok za tematsku oblast „Saradnja donosioca odluka u sektoru vodnih usluga“, podnijele su opštine Budva (03-714-2/25 od 08.05.2025) i opština Pljevlja (03-714-3/25 od 14.05.2025. godine).

Ocjenjivanje u skladu sa definisanim kriterijumima, izvršile su posebno formirane komisije, sastavljene od predstavnika organizatora i institucija koje u svom resoru imaju sektore koji se bave temama javnog poziva, i to:

- Komisija za izbor najbolje prakse u oblasti učešća građana u procesu donošenja odluka, u sastavu: Nina Blažić, v.d. generalna direktorica Direktorata za lokalnu samoupravu Ministarstva javne uprave, Blaženka Dabanović, pomoćnica Generalne sekretarke Zajednice opština Crne Gore za oblast sistema lokalne samouprave,
- Komisija za izbor najbolje prakse u oblasti saradnje u sektoru vodnih usluga, u sastavu: Lana Radunović, predstavnica Ministarstva ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, Tijana Vojvodić, izvršna direktorica Udruženja vodovoda Crne Gore i Sanja Živković, sekretarka Odbora za komunalne djelatnosti i životnu sredinu Zajednice opština Crne Gore.

Nakon uvida u sadržaj prispjelih prijava, a u cilju dobijanja potrebnih pojašnjenja o svim aspektima prijavljenih praksi, u Podgorici su 12. i 19. juna 2025. godine održani sastanci Komisije za izbor najbolje prakse u oblasti saradnje u sektoru vodnih usluga i Komisije za izbor najbolje prakse u oblasti učešća građana u procesu donošenja odluka na kojima su predstavnici lokalnih samouprava izvršili prezentacije svojih praksi.

Rukovodeći se prethodno utvrđenim kriterijumima za ocenjivanje praksi, komisije su Generalnoj sekretarki Zajednice opština predložile da za najbolje prakse proglasi pristigle prakse kao što je odlučeno u dispozitivu.

U oblasti „**Učešće građana u procesu donošenja odluka na lokalnom nivou**“

- **Praksa Opštine Tivat** - predstavlja primjer uspješne saradnje lokalne uprave i građana, koja je rezultirala formiranjem dvije nove mjesne zajednice, umjesto jedne koja ranije nije bila funkcionalna. Na inicijativu građana, a uz punu podršku opštine, došlo je do reorganizacije koja je omogućila efikasnije rješavanje nagomilanih problema. Opština Tivat je pokazala jasno opredjeljenje za aktivno uključivanje građana u proces donošenja odluka, spremno osluškujući njihove potrebe i podržavajući dobre inicijative. Građani su to prepoznali i uzvratili većim angažovanjem u okviru novonastalih mjesnih zajednica, čime su postali važan partner lokalnoj upravi u kreiranju politika koje su u interesu zajednice. Rezultat ove saradnje je vidljivo povećanje nivoa zadovoljstva građana, jačanje povjerenja u institucije i konkretni pomaci u rješavanju lokalnih pitanja. Ova praksa pokazuje koliko su partnerski odnos i otvorena komunikacija između lokalne vlasti i građana

ključni za razvoj i napredak zajednice. Ova praksa je pokazala dobar multiplikativni efekat, budući da su nakon sprovedenog procesa podjele mjesnih zajednica građani vidjeli rezultate i da ih je to motivisalo da podnose inicijative kojima se unapređuje rad mjesnih zajednica. Opština je unaprijedila na ovaj način sistem unutrašnjeg upravljanja budući da različiti organi lokalne uprave su ostvarili visok nivo međuresorne saradnje koji je doprinio da ova praksa zaživi.

- **Praksa Opštine Šavnik** - predstavlja predstavlja odličan primjer kako lokalna uprava, prepoznavši specifičan problem – izloženost građana rizicima od prirodnih nepogoda – može da aktivira sve raspoložive kapacitete u cilju pronalaženja funkcionalnog i održivog rješenja. Kao odgovor na tu potrebu, razvijena je mobilna aplikacija koja omogućava pravovremeno informisanje građana o svim pitanjima od značaja, sa posebnim fokusom na bezbjednost u kriznim situacijama. Iako je aplikacija u početku imala primarno zaštitnu funkciju – da obavještava građane o eventualnim nepogodama i pruži jasne instrukcije za bezbjedno ponašanje – njen razvoj je ubrzo otvorio nove mogućnosti. Danas aplikacija predstavlja i savremen alat za komunikaciju između lokalne vlasti i građana, kroz koji se građanima omogućava aktivno učešće u kreiranju lokalnih politika, predlaganje projekata i komentarisane razvojnih planova. Ova praksa pokazuje koliko je važno da lokalna uprava bude sposobna da prepozna realne potrebe zajednice i da, kroz upotrebu modernih tehnologija i otvorenost za dijalog, omogući građanima da postanu aktivni učesnici u razvoju sredine u kojoj žive. Tako se ne samo jača povjerenje u institucije, već se i stvara osjećaj zajedništva, pripadnosti i odgovornosti kod građana. Ideja za aplikaciju došla je nakon detaljne analize koja je urađena nakon poplava u Šavniku 2024. godine. Aplikacija je razvijena kao odgovor potreba građana za brzim djelovanjem. Ova praksa je pravi primjer prakse koja može biti primjenjiva u svim drugim opštinama, pa i na nacionalnom nivou, uz prilagođavanje različitim potrebama. Opština ima viziju u kojem pravcu planira da razvija ovu aplikaciju, sa posebnim fokusom na turizam i TO Šavnik, budući da je planirano da se da se informacije o aplikaciji distribuiraju turistima.

U oblasti „Saradnja donosioca odluka u sektoru vodnih usluga“:

- **Praksa opštine Budva** je primjer kako je saradnja Opštine, kao osnivača, i preduzeća „Otpadne vode“ d.o.o., kao pružaoca usluge, dovela do sprečavanja ekscenčnih situacija prilikom povećanog priliva vode od atmosferskih padavina na postrojenju za prečišćavanje otpadne vode, koje su ugrožavale proces biološke obrade otpadne vode. Projekat se odnosi na ugradnju bajpasa za dolazne vode čiji parametri zadovoljavaju dozvoljene vrijednosti za bezbjedno ispuštanje u životnu sredinu. Rezultati investicije pozitivno utiče na kvalitet vode Jadranskog mora, koje je recipijent voda koje se ispuštaju iz postrojenja, a samim tim i zdravstvenu bezbjednost lokalnog stanovništva i turista. Ulaganjem u dodatno osavremenjavanje i poboljšanje procesa rada postrojenja, ukazuje na stalnu brigu osnivača za kvalitet usluga koji se pruža lokanom stanovništvu i privredi.

- **Praksa opštine Pljevlja** je primjer kontinuirane saradnje Opštine i preduzeća „Vodovod“ d.o.o. kroz set mjera koji se odnosi na konsolidovanje poslovanja preduzeća, smanjenje gubitaka na mreži, opremanje preduzeća, smanjenje cijena usluga koje građani plaćaju kroz subvencije troškova poslovanja postrojenja za prečišćavanja otpadnih voda, troškova električne energije za rad pumpnih stanica i za razliku utvrđenog povećanja cijene vode za 2025. godinu. Najbolji pokazatelj učinkovitosti prakse je što po prvi put, posle decenijske negativne prakse, korisnici usluga tokom 2024. godine nijesu bili izloženi restrikcijama, iako raspoloživi resursi vode nijesu povećani, a sa druge strane, preduzeće „Vodovod“ d.o.o. je, posle dužeg niza godina, po prvi put poslovalo pozitivno.

Na osnovu izloženog , odlučeno je kao u dispozitivu.

GENERALNA SEKRETARKA

Mišela Manojlović



Dostavljeno:

- Opštinama Budva, Pljevalja, Tivat i Šavnik
- Veb stranica Zajednice
- a/a